

Prof. Dr. Birgit Stappen / Prof. Reinhard Dinter  
Kath. Fachhochschule Mainz

†

# **Möglichkeiten der Finanzierung stationärer Hospize**

Bericht zur wissenschaftlichen Begleitung des Modellprojekts

**im Auftrag**  
**des Ministeriums für Arbeit, Gesundheit und Soziales**  
**des Landes Nordrhein-Westfalen**

# Inhaltsübersicht

|           |                                                                                                            |           |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>Ausgangssituation: Hospizbewegung und Sterbebegleitung -<br/>Konzepte und Leitlinien des Landes NRW</b> | <b>1</b>  |
| 1.1.      | Allgemeine Grundsätze der Hospizbewegung                                                                   | 1         |
| 1.2.      | Konzeption des Landes NRW                                                                                  | 1         |
| 1.3.      | Untersuchungsziel: Vom Leistungsspektrum zum Finanzierungskonzept                                          | 3         |
| <b>2.</b> | <b>Untersuchungsmethoden</b>                                                                               | <b>5</b>  |
| 2.1.      | Kategoriensystem und Auswertungskriterien                                                                  | 5         |
| 2.2.      | Psycho-soziale Dimensionen als Qualitätsstandards für die<br>Begleitung schwerkranker Sterbender           | 5         |
| 2.2.1.    | Standard 1: Autonomie                                                                                      | 5         |
| 2.2.2.    | Standard 2: Lebensqualität                                                                                 | 6         |
| 2.2.3.    | Standard 3: Integration von Angehörigen                                                                    | 7         |
| 2.2.4.    | Standard 4: Bewußte Auseinandersetzung mit der Endlichkeit                                                 | 8         |
| 2.2.5.    | Standard 5: Komplexe Reaktionsweisen                                                                       | 8         |
| 2.2.6.    | Standard 6: Vertiefte Kommunikation                                                                        | 9         |
| 2.2.7.    | Standard 7: Sicherung sozialen Lebens                                                                      | 10        |
| 2.2.8.    | Standard 8: Religiöse und spirituelle Begleitung                                                           | 10        |
| 2.2.9.    | Standard 8a: Auseinandersetzungsprozeß des Sterbenden                                                      | 11        |
| 2.3.      | Überprüfung der Qualitätsstandards in der Praxis                                                           | 11        |
| 2.4.      | Aspekte des Rechnungswesens                                                                                | 11        |
| 2.4.1.    | Grenzen der Kostenrechnung                                                                                 | 13        |
| 2.5.      | Ablauf der Erhebungen                                                                                      | 13        |
| 2.5.1.    | Vorstudie                                                                                                  | 13        |
| 2.5.2.    | Validierung der Daten                                                                                      | 15        |
| 2.5.3.    | Betriebswirtschaftliche Erhebung                                                                           | 15        |
| 2.5.3.1.  | Investitionskosten                                                                                         | 16        |
| 2.5.3.2.  | Betriebskosten                                                                                             | 17        |
| 2.5.3.3.  | Zeitlicher Rahmen der Untersuchungen                                                                       | 19        |
| 2.6.      | Ergebnisdarstellung                                                                                        | 20        |
| 2.6.1.    | Prozeßstandards für Grund- u. Behandlungspflege.                                                           | 20        |
| 2.6.2.    | Datenrücklauf                                                                                              | 21        |
| 2.6.3.    | Gesamtauswertung des Datenmaterials                                                                        | 23        |
| 2.6.3.1.  | Struktur und Kennziffern                                                                                   | 23        |
| 2.6.3.2.  | Betriebskosten                                                                                             | 28        |
| 2.6.3.3.  | Investitionskosten                                                                                         | 30        |
| <b>3.</b> | <b>Auswertung und Diskussion der Ergebnisse</b>                                                            | <b>34</b> |
| 3.1.      | Bausteine für ein Finanzierungskonzept                                                                     | 34        |

|            |                                                                                                                 |           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.1.1.     | Regelleistungen und Verrichtungen im theoretischen Bezugsrahmen                                                 | 34        |
| 3.1.2.     | Priorisierung und Hierarchisierung in der Praxis                                                                | 37        |
| 3.1.3.     | Organisationsstrukturen                                                                                         | 40        |
| 3.2.       | Betriebswirtschaftliche Daten                                                                                   | 42        |
| 3.2.1.     | Betriebskosten                                                                                                  | 42        |
| 3.2.1.1.   | Sach- und Personalkosten                                                                                        | 42        |
| 3.2.1.2.   | Kostenstruktur                                                                                                  | 46        |
| 3.2.1.3.   | Kalkulation der Tagessätze                                                                                      | 48        |
| 3.2.1.3.1. | Prospektive Kalkulation der Tagessätze für 1996                                                                 | 52        |
| 3.2.1.4.   | Schlüssel zur Kostenrechnung oder Kostenstellenrechnung                                                         | 55        |
| 3.2.2.     | Investitionskosten                                                                                              | 58        |
| 3.2.2.1.   | Möglichkeiten einer Pauschalförderung                                                                           | 59        |
| 3.2.2.2.   | Kalkulation von Tagessätzen für Investitionen                                                                   | 60        |
| <b>4.</b>  | <b>Ergebnisse und Interpretation der Nacherhebung</b>                                                           | <b>64</b> |
| 4.1.       | Datenrücklauf                                                                                                   | 64        |
| 4.2.       | Ergebnisdarstellung                                                                                             | 65        |
| 4.2.1.     | Betriebskosten                                                                                                  | 65        |
| 4.2.1.1.   | Kennziffern                                                                                                     | 66        |
| 4.2.2.     | Tagessätze                                                                                                      | 67        |
| 4.2.3.     | Investitionskosten                                                                                              | 68        |
| 4.3.       | Interpretation der Ergebnisse                                                                                   | 69        |
| 4.3.1.     | Leistungsspektrum und Schlußfolgerungen für die Konzeption von stationären Hospizen                             | 70        |
| 4.3.2.     | Entwicklung der Betriebskosten                                                                                  | 73        |
| 4.3.3.     | Entwicklung der Investitionskosten                                                                              | 74        |
| <b>5.</b>  | <b>Empfehlungen für die Finanzierung stationärer Hospize</b>                                                    | <b>75</b> |
| 5.1.       | Vorbemerkung                                                                                                    | 75        |
| 5.1.1.     | Darstellung von Möglichkeiten der Betriebskostenfinanzierung                                                    | 75        |
| 5.1.2.     | Darstellung von Möglichkeiten der Investitionskostenfinanzierung                                                | 80        |
| 5.2.       | Empfehlungen für die Träger der Einrichtungen                                                                   | 82        |
| 5.2.2.     | Hinweise zur Wirtschaftlichkeit                                                                                 | 82        |
| 5.2.3.     | Problematik der Zuordnung von Grund- u. Behandlungspflege                                                       | 84        |
| <b>6.</b>  | <b>Ansätze für weitere wissenschaftliche Untersuchungen</b>                                                     | <b>85</b> |
| 6.1.       | Umsetzung der Hospizidee im Krankenhaus                                                                         | 86        |
| 6.2.       | Bewertung ausgewählter Verrichtungen im Bereich der psychosozialen Betreuung und Begleitung von Hospizpatienten | 86        |
| 6.3.       | Hospizkonzept und Kostenentwicklung                                                                             | 87        |
| 6.4.       | Regelleistungen und Zusatzleistungen im Hospiz - Anmerkungen zur sozialen Verträglichkeit                       | 87        |

|         |                                         |    |
|---------|-----------------------------------------|----|
| Anhang: | Verzeichnis der verwendeten Abkürzungen | 88 |
|         | Literaturverzeichnis                    | 89 |
|         | Anlagen zur Erhebung                    | 94 |