

Inhaltsverzeichnis

EDV = Für Teilaufgaben steht ein spezielles EDV-Programm als Lösungshilfe zur Verfügung. Die Teilaufgaben sind aber auch ohne EDV-Einsatz ohne Schwierigkeiten lösbar.

EDV = Als Lösungshilfe steht ein spezielles EDV-Programm zur Verfügung. Der Einsatz des Programms wird dringend empfohlen.

ÜBERSICHT der zu diesem Buch zur Verfügung stehenden Programme s. S. 376.

1. Betriebswirtschaftliche Grundlagen

Der Betrieb in der Gesamtwirtschaft

1.01	Die Stellung des Betriebs im gesamtwirtschaftlichen Produktionsprozeß: Sachleistungsbetriebe (Urproduktionsbetriebe, Produktionsmittelbetriebe, Verbrauchsgüterbetriebe) – Dienstleistungsbetriebe	13
1.02	Der Betrieb in den Güter- und Geldströmen der Volkswirtschaft: Input – Output – Wertschöpfung	15
1.03	Verflechtungen zwischen den Wirtschaftseinheiten Unternehmen – Haushalt – Staat	15

Gruppierung von Betrieben

1.04	Bestimmungsfaktoren des betrieblichen Standorts	16
1.05	Einteilung der Betriebe (Betriebstypologie)	16

Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaft

1.06	Ökonomisches Prinzip	17
1.07	Ökonomisches Prinzip und Egoismus	18
1.08	Modellbildung in der Betriebswirtschaftslehre	18
1.09	Betriebswirtschaftslehre und Volkswirtschaftslehre	19

2. Rechtliche Grundlagen

Entstehung und Erfüllung von Verträgen

2.01	Vertragsabschluß: Antrag – Annahme – Willenserklärung	20
2.02	Vertragsinhalt: Erfüllungsort – Erfüllungszeit – Versandkosten – Gefahrenübergang – Gerichtsstand	21
2.03	Eigentumsübertragung an beweglichen Sachen	22
2.04	Verpflichtungsgeschäft (Vertrag) und Verfügungsgeschäft (Eigentumsübergang) ...	23
2.05	Eigentumsübertragung an Grundstücken	23
2.06	Geschäftsfähigkeit: Rechtsgeschäfte mit Geschäftsunfähigen und beschränkt Geschäftsfähigen – Verfügung über Taschengeld	23
2.07	Verfügung über Taschengeld: Einwilligung – Genehmigung	24

Nichtigkeit und Anfechtbarkeit von Verträgen

2.08	Nichtigkeit von Rechtsgeschäften: Verstoß gegen die guten Sitten	24
2.09	Nichtigkeit von Rechtsgeschäften: Verstoß gegen Formvorschriften	24
2.10	Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Irrtum in der Erklärung	25
2.11	Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Irrtum im Motiv	26
2.12	Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Arglistige Täuschung	26
2.13	Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Widerrechtliche Drohung	26

Vertragsarten

2.14	Ratenzahlungsvertrag – Kreditkauf	27
2.15	Einteilungsmerkmale für Kaufverträge	27
2.16	Vertragsarten: Werkvertrag – Werklieferungsvertrag – Dienstvertrag – Arbeitsvertrag – Mietvertrag – Pachtvertrag – Leihvertrag – Darlehensvertrag ..	29

Verträge mit Kaufleuten

2.17	Mußkaufmann	30
2.18	Sollkaufmann	30
2.19	Kannkaufmann	30
2.20	Formkaufmann	31
2.21	Schweigen beim Abschluß von Handelsgeschäften	31
2.22	Zahlungs- und Lieferungsbedingungen beim Handelskauf – Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	32

Vollmachten

2.23	Einzelvollmacht – Artvollmacht – Allgemeine Handlungsvollmacht	33
2.24	Prokura	34
2.25	Gesamtprokura	35
2.26	Umfang von Handlungsvollmacht und Prokura	35

Die gestörte Erfüllung von Verträgen

2.27	Mangelhafte Lieferung: Untersuchungs- und Rügepflicht	36
2.28	Mangelhafte Lieferung: Fehlen einer zugesicherten Eigenschaft – Schadenersatz	36
2.29	Mangelhafte Lieferung: Rechte beim Gattungskauf	36
2.30	Mangelhafte Lieferung: Gewährleistungsansprüche bei Garantieverklärung	37
2.31	Lieferungsverzug: Voraussetzungen – Rechte des Käufers	37
2.32	Lieferungsverzug: Deckungskauf	38
2.33	Lieferungsverzug: Schadenersatz	38
2.34	Lieferungsverzug beim Fixkauf	39
2.35	Konventionalstrafe bei Lieferungsverzug	39
2.36	Annahmeverzug	39

Mahnverfahren, Klage und Verjährung

2.37	Kaufmännisches Mahnverfahren – Gerichtliches Mahnverfahren	40
2.38	Vollstreckungsbescheid und Pfändung	41
2.39	Eidesstattliche Versicherung im Vollstreckungsverfahren	42
2.40	Klage: Zuständigkeit des Gerichts – Einlassungsfristen	44
2.41	Verjährung bei Geschäftsschulden – Wirkung der Verjährung	44
2.42	Verjährung bei Alltagsschulden – Unterbrechung der Verjährung	44
2.43	Hemmung der Verjährung – Verjährungsfristen	45

Scheck und Wechsel

2.44	Zahlung mit Scheck – Scheckeinlösung	45
2.45	Gesetzliche und kaufmännische Bestandteile des Schecks	46
2.46	Weitergabe eines Schecks – Scheckverlust – vordatierter Scheck – Nichteinlösung ..	47
2.47	Bestätigter Scheck	48
2.48	Eurocheque	48
2.49	Reisescheck	49
2.50	Wechselziehung – Gesetzliche und kaufmännische Bestandteile des Wechsels ..	50
2.51	Wechseldiskontierung – Ausgleichswechsel	50
2.52	Wechseltermine	51
2.53	Wechsel: Akzept – Vollindossament – Blankoindossament – Inkassoindossament – landeszentralbankfähiger Wechsel	52
2.54	Wechselprotest – Benachrichtigungsfristen – Rückrechnung	53
2.55	Ratenzahlung mit Wechsel	53
2.56	Prolongation eines Wechsels	54

3. Das Unternehmen

Einzelunternehmen

3.01	Gründung und Firma des Einzelunternehmens	55
------	-------------------------------------------------	----

Personengesellschaften

3.02	Offene Handelsgesellschaft: Firma – Geschäftsführung – Vertretung – Haftung ..	56
3.03	Offene Handelsgesellschaft: Gewinn- und Verlustverteilung – Ausscheiden eines Gesellschafters	57
3.04	Kommanditgesellschaft: Firma – Geschäftsführung – Vertretung – Gewinnverteilung – Wettbewerbsverbot – Privatentnahme – Kontrollrecht	59
3.05	Stiller Gesellschafter – Kommanditist – Komplementär	60

Kapitalgesellschaften

3.06	Aktiengesellschaft: Gründung – Grundkapital (gezeichnetes Kapital) – Eigenkapital – Aktie – Kapitalrücklage	60
3.07	Aktiengesellschaft: Hauptversammlung – Aufsichtsrat – Vorstand	62
3.08	Aktiengesellschaft: Darstellung des Eigenkapitals in der Bilanz	63
3.09	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH): Mindestkapital – Firma – Geschäfts- führung – Vertretung – Kaduzierung – Abandonierung – Einmann-GmbH	64
3.10	Vergleich Aktiengesellschaft – Gesellschaft mit beschränkter Haftung	65

Genossenschaft		
3.11	Genossenschaft: Gründung – Firma – Organe – Geschäftsguthaben – Geschäftsanteil – Haftsumme	66
3.12	Genosse – Aktionär – Kommanditist	67
Zusammenschluß von Unternehmen		
3.13	Kartellbegriff – Kartellverbot	67
3.14	Normenkartell	68
3.15	Konditionenkartell	68
3.16	Strukturkrisenkartell	68
3.17	Rationalisierungskartell	69
3.18	Exportkartell	69
3.19	Sonderkartell	69
3.20	Preisbindungsverträge	69
3.21	Marktbeherrschende Unternehmen	70
3.22	Wirksamkeit von Kartellabsprachen	70
3.23	Verbundene Unternehmen: abhängige Unternehmen – herrschende Unternehmen – Konzern – Holdinggesellschaft	70
3.24	Fusion	72
3.25	Kartell – Konzern – Trust	73
Überblick über die Besteuerung des Unternehmens		
3.26	Einkunftsarten – Lohnabzugsverfahren	73
3.27	Kapitalertragsteuer – Körperschaftsteuer	74
3.28	Umsatzsteuer: Mehrwertsteuerverfahren – Vorsteuer – Zahllast	75
3.29	Umsatzsteuer: steuerbare Umsätze	76
3.30	Umsatzsteuer als durchlaufender Posten im Rechnungswesen des Unternehmens ..	77
3.31	Gewerbsteuer: Gewerbeertrag – Gewerbekapital – Hebesatz	78
3.32	Überblick über die Steuerarten: Steuerberechtigter – Gegenstand der Besteuerung – Wirkung auf Bilanz und Erfolgsrechnung	79
4. Organisation und Führung des Betriebs		
Das System der betrieblichen Ziele		
4.01	Zielausmaß – Zielinhalt – Zielzeit betrieblicher Ziele	80
4.02	Zielkomplementarität und Zielkonkurrenz betrieblicher Ziele in einem Unternehmen der Lastwagenproduktion	80
4.03	Zielbeziehungen zwischen Absatz, Umsatz, Gewinn und Rentabilität	82
4.04	Zielkomplementarität – Zielkonkurrenz (grafische Darstellung)	82
4.05	Berechnung der Wirtschaftlichkeit	83
4.06	Berechnung der Wirtschaftlichkeit und der Rentabilität unter Berücksichtigung von Preisänderungen auf dem Beschaffungs- und dem Absatzmarkt	84
EDV 4.07	Betriebliche Kennzahlen: Produktivität – Wirtschaftlichkeit – Rentabilität – Liquidität	85
Aufbauorganisation		
4.08	Organisation – Improvisation – Organisatorisches Gleichgewicht	86
4.09	Aufgabengliederung nach dem Objekt und nach der Verrichtung	88
4.10	Einlinien-, Mehrlinien-, Stabliniensystem – Instanzenbreite – Instanzentiefe – formale und informale Beziehungen	89
4.11	Aufbauorganisation einer Margarinefabrik	91
Ablauforganisation		
4.12	Planung, Realisation und Kontrolle innerhalb der Grundphasen des betrieblichen Leistungsprozesses	94
4.13	Ablaufdiagramm (Bearbeitung einer Rechnung)	95
4.14	Balkendiagramm zur Darstellung einer betrieblichen Ablaufplanung	96
EDV 4.15	Einfacher Netzplan	96
Die Organisation der Führungsspitze		
4.16	Direktorialsystem – Kollegialsystem	98
4.17	Management by Exception – Management by Objectives	99
5. Die menschliche Arbeitskraft im Betrieb		
Personalauswahl und Arbeitsgestaltung		
5.01	Aufgabenliste – Aufgabenverteilungsplan – Zuteilung von Befugnissen	100
5.02	Arbeitsanweisung – Stellenanforderungen – Stellenbeschreibung	104

5.03	Personalauswahl	107
5.04	Arbeitsgestaltung	118
5.05	Arbeitszeitgestaltung: Gleitende Arbeitszeit – Arbeitszeitordnung	118
5.06	Job sharing	119
Die Rechtsstellung des Arbeitnehmers im Betrieb		
5.07	Ausbildungsvertrag	120
5.08	Arbeitsvertrag: Abschluß – Handels- und Wettbewerbsverbot – Kündigung	121
5.09	Fristlose Kündigung des Arbeitsvertrags – Zeugniserteilung	122
5.10	Arbeitszeitschutz	123
5.11	Jugendarbeitsschutz	123
5.12	Gesundheits- und Unfallschutz	124
5.13	Kündigungsschutz: ungleiche Kündigungsfrist – Betriebsratsmitglieder – werdende Mütter	124
5.14	Kündigungsschutz: langjährige Angestellte – Schwerbeschädigte – Betriebs- ratsmitglieder – werdende Mütter – sozial ungerechtfertigte Kündigung	125
5.15	Arbeitsgerichtsbarkeit	126
5.16	Betriebsrat: Wahl und Zusammensetzung	126
5.17	Mitwirkung – Mitbestimmung – Sozialplan	127
5.18	Mitbestimmungsmodelle	130
5.19	Arbeitskampf: Streik – Aussperrung – Schlichtung – Tarifvertrag	131
5.20	Wilder Streik	132
5.21	Sozialversicherung: Krankenversicherung	133
5.22	Sozialversicherung: Rentenversicherung der Arbeitnehmer – Private Lebensversicherung	135
5.23	Sozialversicherung: Arbeitslosenversicherung	138
5.24	Sozialversicherung: Unfallversicherung	139
Das Arbeitsentgelt		
5.25	Zeitlohn – Faktoren der Berechnung	139
5.26	Akkordlohn – Normalleistung	140
5.27	Zeitlohn – Akkordlohn	141
5.28	Gruppenakkord	141
5.29	Prämienlohn	141
5.30	Analytische Arbeitsbewertung – Gewinnbeteiligung	142
6. Beschaffung und Lagerhaltung		
Lagerkennzahlen und Lagerkosten		
	6.01 Lagerkostenarten – Lagerzins	147
EDV	6.02 Durchschnittlicher Lagerbestand – Umschlagshäufigkeit – Lagerdauer – Lagerzins	148
EDV	6.03 Lagerzinsen	150
	6.04 Lagerkostensatz	150
	6.05 Lagerkostensatz (Formel)	150
EDV	6.06 Lagerkennzahlen und Sortimentsgestaltung in einem Handelsbetrieb	151
Beschaffungskosten		
	6.07 Einstandspreis der Beschaffungsmenge – unmittelbare (bestellmengen- abhängige) und mittelbare (bestellmengenunabhängige) Beschaffungskosten	152
	6.08 Unmittelbare und mittelbare Beschaffungskosten – Bestellmenge	152
EDV	6.09 ABC – Analyse als Instrument von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen im Bereich der Lagerwirtschaft	154
EDV	6.10 ABC – Analyse als Grundlage betrieblicher Entscheidungen	155
EDV	6.11 Kostenvergleich Eigenlager/Fremdlager – kritische Lagermenge	156
Planung des Bestellzeitpunktes		
	6.12 Verbrauchsbedarf – Beschaffungsmenge	157
	6.13 Bestellbestand – Mindestbestand – Fehlmengenkosten – Eiserner Bestand (Sicherheitsbestand)	157
	6.14 Bestellbestand – Höchstbestand – Bestellzeitpunkt – Bestellintervall	158
EDV	6.15 Ermittlung des Bestellzeitpunktes ohne und mit Berücksichtigung von Fehlmengen (Bestellpunktverfahren)	158

	Optimale Bestellmenge	
EDV 6.16	Optimale Bestellmenge (tabellarische, grafische und formelmäßige Ermittlung)	159
EDV 6.17	Optimale Bestellmenge: Kapazitätsbeschränkung des Eigenlagers – Fremdlager	161
EDV 6.18	Optimale Bestellmenge: Kapazitätsbeschränkung des Lagers – Verzugs mengen – Mengenrabatte	161
EDV 6:19	Optimale Bestellmenge einer Weinhandlung	162
6.20	Lagerlose Fertigung – Just-in-time-System (JIT) – Logistik	163
	HINWEIS: PC – Interaktionsspiel (DISPO 1): Beschaffungsplanung bei bekannten, aber schwankenden Bedarfmengen, s. 12.01, S. 351	165
	HINWEIS: PC – Interaktionsspiel (DISPO 2): Beschaffungsplanung bei ungewissen Bedarfsmengen, s. 12.02, S. 352	165
	HINWEIS: Planspiel: Beschaffungsplanung bei LEMCO, s. 12.03, S. 353	165
7. Die Produktion		
Begriff der Produktion		
7.01	Grundphasen der betrieblichen Leistungserstellung	166
7.02	Die Produktion als Grundphase des betrieblichen Leistungsprozesses	167
7.03	Einteilung der Produktionsfaktoren	167
Produktionsplanung		
7.04	Organisationsmittel der Produktionsablaufplanung	169
7.05	Terminplanung und Terminüberwachung der Fertigung – Netzplan	174
EDV 7.06	Erweiterter Netzplan: Gesamtpuffer – kritischer Weg	179
EDV 7.07	Netzplan eines komplexen Projekts	179
EDV 7.08	Produktionsplanung für ein Fertigungsprojekt (Netzplan mit Pufferzeiten, kritischer Weg)	180
EDV 7.09	Losgrößenabhängige und losgrößenunabhängige Kosten – Optimale Losgröße	182
EDV 7.10	Optimale Losgröße bei Serien- und bei Sortenfertigung	183
Fertigungsverfahren		
7.11	Innerbetrieblicher Standort – Werkstattfertigung – Massenfertigung	185
7.12	Fließfertigung (Reihenfertigung, Fließbandfertigung, Transferstraße)	186
7.13	Flexible Fertigung – Computer Integrated Manufacturing (CIM)	187
Produktions- und Kostenfunktionen		
7.14	Fixe Kosten – variable Kosten – Gesetz der Massenproduktion	190
7.15	Sprungkosten	190
7.16	Grafische Kostenauflösung	191
7.17	Grenzkosten – durchschnittliche Stückkosten	191
7.18	Fixe Kosten – variable Kosten – Nutzenschwelle – Kapazität – Beschäftigungsgrad	192
EDV 7.19	Leerkosten – Nutzkosten – Betriebsoptimum	192
7.20	Vergleich von Fertigungsverfahren – Ersatz noch produktionsbereiter Anlagen	192
EDV 7.21	Gewinnmaximum – Betriebsminimum – Verfahrensvergleich	193
7.22	Gesetz der Massenproduktion – Ertragsgesetzlicher Kostenverlauf – Grenzkosten – Nutzenschwelle – Nutzungsgrenze – Betriebsoptimum – Gewinnmaximum	194
7.23	Kritische Kostenpunkte (Betriebsoptimum, Gewinnmaximum)	194
8. Der Absatz		
Marktforschung und Absatzplanung		
8.01	Marketing: Produktmanagement	196
8.02	Marktforschung: Analyse der Nachfrage und Analyse der Konkurrenz	197
8.03	Marktforschung: Analyse der Absatzwege und Analyse der Nachfrage	199
8.04	Marktforschung: Primärforschung (Feldforschung)	200
8.05	Marktforschung: Analyse der Nachfragemotive	200
8.06	Absatzplanung: Absatzstrategische Alternativen – Absatzrisiko	203

Absatzorganisation und -methoden		
	8.07 Absatzmethoden: Einzelhandel – Großhandel	205
	8.08 Direkter Absatz durch Handelsvertreter: Vertriebskosten	205
EDV	8.09 Direkter Absatz durch Reisende oder Handelsvertreter – Absatzkontrolle	206
	8.10 Einkaufskommissionär	207
	8.11 Verkaufskommissionär	208
	8.12 Makler (Zivilmakler)	209
Betriebliche Preispolitik		
	8.13 Preisbildung bei vollkommener Konkurrenz: Angebot – Nachfrage – Markt – Gleichgewichtspreis	210
	8.14 Preisdifferenzierung – Deckungsbeitrag	211
EDV	8.15 Absatzpolitische Entscheidung auf der Grundlage der Deckungsbeitragsrechnung	211
HINWEIS: Planspiel: Produktionsplanung und Preispolitik der MINIMAX GmbH, s. 12.04		359
Präferenzpolitik		
	8.16 Analyse und Auswahl von Werbeträgern: Streugebiet – Streukreis	212
	8.17 Analyse und Auswahl von Werbemitteln: Werbeetat	213
	8.18 Gemeinschaftswerbung	214
	8.19 Werbeerfolgskontrolle – Motivforschung – Wirkungsanalyse absatzpolitischer Instrumente	215
	8.20 Produkt- und Sortimentspolitik: Produktionsprogramm – Handelssortiment – Sortimentsbreite und Sortimentstiefe – Diversifikation – Produktplanung – Deckungsbeitragsrechnung	216
EDV	8.21 Kostenanalyse als Instrument der Absatzpolitik	217
	8.22 Absatzpolitische Konzeption eines Unternehmens: Produkt-, Preis-, Distributions- und Werbepolitik	219
Sicherung gegen Forderungsverluste		
	8.23 Bürgschaft	220
	8.24 Forderungsabtretung (Zession)	222
	8.25 Lombardkredit	223
	8.26 Sicherungsübereignung	223
	8.27 Eintragungen im Grundbuch – Vorkaufsrecht – Grunddienstbarkeit	225
	8.28 Grundpfandrecht: Hypothek – Grundschuld	226
9. Investition und Finanzierung		
Investitionsplanung und Investitionsrechnung		
EDV	9.01 Kostenvergleichsrechnung für eine Erweiterungsinvestition	230
EDV	9.02 Kostenvergleichsrechnung für eine Erweiterungsinvestition bei steigender Absatzentwicklung – Sensitivitätsanalyse	230
	9.03 Gewinn- und Rentabilitätsvergleich – Wiedergewinnungszeit	231
	9.04 Rentabilitätsvergleichsrechnung zweier Anlagen	232
	9.05 Amortisationsrechnung	233
	9.06 Zinseszinsformel – Aufzinsungsformel	233
	9.07 Abzinsungsformel und Gegenwartswert	234
EDV	9.08 Kapitalanlage – Sparformen – Zinseszinsrechnung – Rentenrechnung	235
EDV	9.09 Kapitalwertmethode	236
EDV	9.10 Dynamische Investitionsrechnung: Kapitalwertmethode – Annuitätenmethode – Methode des internen Zinsfußes	237
EDV	9.11 Zusammenfassende Aufgabe zur Investitionsrechnung: statische Berechnungs- methoden– dynamische (finanzmathematische) Berechnungsmethoden	237
Finanzierungsregeln, Finanzplanung und Ermittlung des Kapitalbedarfs		
	9.12 Kapitalbedarfsrechnung für einen Handelsbetrieb	238
	9.13 Kapitalbedarfsrechnung für einen Fertigungsbetrieb	240
	9.14 Finanzplanung – Finanzielles Gleichgewicht	242

	9.15	Kurzfristiger Finanzplan	243
	9.16	Langfristiger Finanzplan	244
	9.17	Cash-flow	245
	9.18	Finanzierungsgrundsätze – Goldene Finanzierungsregel, Goldene Bilanzregel ..	246
	9.19	Leverage Effekt – Umfinanzierung – Finanzierungsgrundsätze	246
	9.20	Finanzierungsgrundsätze – Finanzierungskennzahlen – Leverage Effekt	247
		Die Eigenfinanzierung	
	9.21	Eigenfinanzierung bei der Einzelunternehmung und der Kommanditgesellschaft ..	247
EDV	9.22	Kapitalerhöhung gegen Einlagen – Bezugsrecht – Obligation – Vorzugsaktie – Kapitalrücklage	248
	9.23	Vinkulierte Namensaktie – Umwandlung einer Genossenschaft in eine Aktiengesellschaft	250
	9.24	Genehmigtes Kapital	250
	9.25	Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln	251
EDV	9.26	Bezugsrecht – Aktie	252
	9.27	Bedingtes Kapital – Belegschaftsaktien	252
	9.28	Finanzierungsmöglichkeiten: Erwerb eigener Aktien – Abschreibungsrückflüsse – Reservebildung	253
EDV	9.29	Kapitalerhöhung gegen Einlagen – Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln ...	254
		Die Fremdfinanzierung	
EDV	9.30	Schuldscheindarlehen – Ratentilgung – Einmaltilgung	255
	9.31	Damnum (Disagio) – Ratentilgung	256
EDV	9.32	Effektivverzinsung bei (normierten, standardisierten) Ratenkrediten	256
EDV	9.33	Vergleich Leasing/Kreditfinanzierung – Effektivverzinsung bei Ratenkrediten ...	257
EDV	9.34	Annuitätentilgung	257
EDV	9.35	Annuitätendarlehen mit vorgegebener Anfangstilgung – Effektivverzinsung ...	259
EDV	9.36	Annuitätendarlehen mit vorgegebener Laufzeit	260
EDV	9.37	Vergleich verschiedener Darlehensformen	260
	9.38	Fremdfinanzierung: Vergleich Darlehen und Industrie-Obligation	261
	9.39	Emission von Schuldverschreibungen: Übernahme und Unterbringung – Konsortium	265
	9.40	Wandelschuldverschreibung – Umfinanzierung	265
	9.41	Analyse einer Vergleichsrechnung: Leasing oder Kauf eines Pkw	267
EDV	9.42	Vergleichsrechnung zwischen Leasing (mit Mietverlängerungsoption) und Kreditkauf.	267
EDV	9.43	Vergleichsrechnung zwischen Leasing (mit Kaufoption) und Kreditkauf	268
EDV	9.44	Vergleich alternativer Darlehens- und Leasingformen	269
	9.45	Kontokorrentkredit – Wechselkredit	270
	9.46	Kontokorrentkredit – Factoring	271
		Hinweis: Fälle zur Kreditsicherung s. 8.23 – 8.28	
		Die Innenfinanzierung	
	9.47	Finanzwirtschaftliche Bewegungsbilanz (Finanzierungsbild) – Rücklagenpolitik – Arten der Finanzierung	272
EDV	9.48	Finanzierung von Investitionen aus Abschreibungsrückflüssen – Substanzerhaltung	274
EDV	9.49	Finanzierung von Investitionen aus Abschreibungsrückflüssen: Gesamtkapazität – Periodenkapazität	275
EDV	9.50	Kapazitätserweiterungseffekt (Lohmann-Ruchti-Effekt): Bedingungen und Ausmaß der Kapazitätserweiterung	275
EDV	9.51	Abschreibung und Substanzerhaltung unter Berücksichtigung einer Erhöhung der Wiederbeschaffungspreise	278
	9.52	Finanzierung aus Pensionsrückstellungen – Gewinnbeteiligung	279
	9.53	Finanzierung durch Umschichtung	280
		10. Kostenrechnung	
		Kalkulatorische Kosten und buchhalterische Abschreibung	
	10.01	Abschreibungsverfahren – Abschreibungstaktik und ihre Wirkung (ohne Berücksichtigung steuerlicher Wirkung)	281
EDV	10.02	Buchhalterische Abschreibung und ihre Wirkung auf die Ergebnisrechnung (mit Berücksichtigung steuerlicher Wirkungen)	282

10.03	Notwendigkeit der Berechnung kalkulatorischer Kosten	283
10.04	Zweck der kalkulatorischen Kosten	283
10.05	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	283
10.06	Kalkulatorische Abschreibung	283
10.07	Auswirkung buchhalterischer und kalkulatorischer Abschreibung auf Liquidität und Gewinn	284
10.08	Kalkulatorische Zinsen	285
10.09	Kalkulatorische Wagnisse	285
Geldrechnung – Erfolgsrechnung – Kostenrechnung		
10.10	Beziehung zwischen den Begriffen Einnahme, Einzahlung und Ertrag	285
10.11	Unterscheidung zwischen Geldrechnung und Erfolgsrechnung	286
10.12	Beziehung zwischen den Begriffen Ausgabe, Auszahlung und Aufwand	287
10.13	Beziehung zwischen den Begriffen Aufwand und Kosten	288
10.14	Kalkulatorische Kosten: Aufwand – Kosten	289
10.15	Beziehungen zwischen den Begriffen Ausgabe – Aufwand – Kosten	289
10.16	Betriebsergebnis – Neutrales Ergebnis	290
Kostenträgerrechnung		
10.17	Summarische Zuschlagskalkulation – Kalkulationsschema – Einzel- und Gemeinkosten	290
10.18	Aufteilung der Kosten mit Hilfe von Zuschlagssätzen	291
10.19	Summarische Zuschlagskalkulation – Wahl der Zuschlagsbasis	292
10.20	Differenzierende Zuschlagskalkulation	293
10.21	Kalkulation mit Sondereinzelkosten und Skonto	294
Kostenstellenrechnung		
10.22	Kostenstellenrechnung – Schlüsselung zur Kostenverteilung – Kalkulationsschema	295
10.23	Einführung in den Betriebsabrechnungsbogen – Differenzierende Zuschlagskalkulation	296
10.24	Betriebsabrechnungsbogen – Unterteilung des Fertigungsbereichs – Einführung in die Vorkalkulation	297
10.25	Platzkostenrechnung (Maschinenstundensatzrechnung)	298
EDV 10.26	Betriebsabrechnungsbogen – Normalkostenrechnung – Zuschlagskalkulation	300
Deckungsbeitragsrechnung		
10.27	Deckungsbeitrag (Einführung)	302
10.28	Direktkosten – Deckungsbeitrag – Gesamtgewinn und Deckungsbeiträge – Zweck der Deckungsbeitragsrechnung	302
EDV 10.29	Vollkostenrechnung – Deckungsbeitragsrechnung	303
10.30	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung: Erzeugnisfixkosten – Unternehmungsfixkosten – Restdeckungsbeitrag – Gewinnmaximierung durch Sortimentsgestaltung	304
EDV 10.31	Relative Deckungsbeitragsrechnung – optimales Produktionsprogramm – Zusatzauftrag	305
Normalkostenrechnung und Plankostenrechnung		
10.32	Betriebsinterne Verrechnungspreise	307
10.33	Normalzuschlagsätze – Istzuschlagsätze – Vor- und Nachkalkulation	307
10.34	Normalkosten – Istkosten – Kostenüberdeckung, Kostenunterdeckung	308
10.35	Normalkostenrechnung – Betriebsergebnis	309
10.36	Betriebsergebnisrechnung – Kostenträgerzeitblatt	309
10.37	Kostenüberdeckung – Kostenunterdeckung – Betriebsergebnis	310
10.38	Betriebsergebnisrechnung	311
EDV 10.39	Zusammenfassende Aufgabe: Betriebsabrechnungsbogen – Normalkostenrechnung – Zuschlagskalkulation – Deckungsbeitragsrechnung	312
11. Der Jahresabschluß		
Aufbau und Gliederung der Bilanz		
11.01	Begriff des Vermögens	315
11.02	Gliederung des Vermögens	315
11.03	Ausgewiesenes und tatsächliches Eigenkapital	316
11.04	Eigenkapital – Gesamtkapital – Haftungskapital – Rückgriffskapital	317

11.05	Gliederung des Vermögens und des Kapitals nach Aktienrecht	317
11.06	Bilanzverlust	318
11.07	Rücklagen	318
11.08	Rückstellungen – Rücklagen – Rechnungsabgrenzung	318
Die Bewertung der Aktiva und Passiva		
11.09	Zweck der Aktivierung – Anschaffungswert – Tageswert – Wiederbeschaffungswert	318
11.10	Niederstwertprinzip – Realisationsprinzip – Wertaufholung	319
11.11	Fifo- und Lifo-Methode	320
11.12	Ertragswert	321
11.13	Substanzwert – Ertragswert – Unternehmenswert – Geschäftswert	321
Die Erfolgsrechnung		
11.14	Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft: Umsatzerlöse	322
11.15	Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft: betriebliche Erträge	323
11.16	Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft: Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	323
11.17	Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft: Betriebsergebnis – Finanzergebnis – Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit – außerordentliches Ergebnis – Jahresüberschuß	323
Auswertung und Beurteilung des Jahresabschlusses		
11.18	Rentabilität des Eigenkapitals – Umsatzrentabilität	324
11.19	Feststellung des durchschnittlich gebundenen Eigenkapitals für die Berechnung der Rentabilität	324
11.20	Rentabilität des Gesamtkapitals – Zusammenhang der Rentabilität des Eigenkapitals und der Rentabilität des Gesamtkapitals	325
11.21	Rentabilität des Eigenkapitals – Rentabilität des Gesamtkapitals – Gewinnfeststellung	325
11.22	Return on Investment (ROI)	326
EDV 11.23	Kennzahlensystem – Du Pont-Formel – Return on Investment	327
11.24	Wirtschaftlichkeit – Betriebsergebnis – Umsatzrentabilität unter Berücksichtigung betriebsfremder Erträge	329
11.25	Produktivität – Wertschöpfung	330
11.26	Liquidität	332
11.27	Finanzierungsbild – Bewegungsbilanz (Einführung)	334
11.28	Finanzierungsbild – Bewegungsbilanz	335
11.29	Konstitution des Gesamtvermögens	335
11.30	Externe Bilanz- und Erfolgsbeurteilung (Jahresabschlußanalyse)	336
EDV 11.31	Jahresabschlußanalyse unter Berücksichtigung von Bewertungs- und Bilanzierungswahlrechten	341
EDV 11.32	Jahresabschlußanalyse zum Zwecke der Kreditwürdigkeitsprüfung: Rentabilitätskennzahlen – cash flow – Leverage-Effekt	346
EDV 11.33	Jahresabschlußanalyse	348
12. Planspiele und funktionenübergreifende Aufgaben		
EDV 12.01	PC – Interaktionsspiel (DISPO 1): Beschaffungsplanung bei bekannten, aber schwankenden Bedarfsmengen	351
EDV 12.02	PC – Interaktionsspiel (DISPO 2): Beschaffungsplanung bei ungewissen Bedarfsmengen	352
12.03	Planspiel LEMCO: Beschaffungsplanung bei LEMCO	353
12.04	Planspiel MINIMAX: Produktionsplanung und Preispolitik der MINIMAX GmbH ..	359
EDV 12.05	Simulation komplexer Unternehmensentscheidungen SIMULAND	363
	Sachwortverzeichnis	378