

## Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	IV
Abbildungsverzeichnis .....	V
Tabellenverzeichnis .....	VI
Abstract .....	VII
1 Einleitung .....	1
1.1 Hintergrund und Forschungsinteresse .....	1
1.2 Zielsetzung und Aufbau .....	3
2 Definitive Abgrenzung .....	5
2.1 Risikobegriff und Risikomanagement .....	5
2.2 Supply Chain und damit verbundene Risiken .....	6
2.3 Supply Chain Risk Management .....	9
3 Grundlagen des Supply Chain Risk Managements .....	12
3.1 Verwundbarkeitstreiber in der Supply Chain .....	12
3.2 Richtlinien für ein standardisiertes Risikomanagement .....	14
3.3 Idealtypischer Supply Chain Risk Management Prozess .....	15
4 Identifizierung von Supply Chain Risiken .....	18
4.1 Ausgewählte Methoden zur Identifikation von Supply Chain Risiken .....	19
4.1.1 Kreativ-intuitive Techniken .....	19
4.1.2 Analytisch-strukturierte Techniken .....	21
4.1.3 Spezielle Techniken mit Supply Chain Charakter .....	22
4.2 Risikoarten in der Supply Chain .....	23
4.2.1 Systematisierung .....	23
4.2.2 Exogene Risiken .....	26
4.2.3 Endogene Risiken .....	28
4.2.3.1 Unternehmensübergreifende Risiken .....	28
4.2.3.2 Unternehmensbezogene Risiken .....	30
5 Bewertung von Supply Chain Risiken .....	32
5.1 Quantitative Methoden .....	33
5.1.1 Value at Risk .....	33
5.1.2 Sensitivitätsanalyse .....	33
5.1.3 Risikosimulation .....	34
5.2 Semi-Quantitative Methoden .....	35
5.2.1 Fehler- und Ereignisbaumanalyse .....	35
5.2.2 Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse .....	36
5.2.3 Scoring-Modelle .....	39
5.3 Qualitative Methoden .....	40

---

5.3.1 Risikoklassifizierung .....	40
5.3.2 Szenarioanalyse .....	42
5.3.3 Risikoportfolio .....	42
6 Steuerung von Supply Chain Risiken .....	45
6.1 Ursachenbezogene Steuerungsmaßnahmen .....	46
6.1.1 Risikovermeidung .....	46
6.1.2 Risikoverminderung .....	47
6.2 Wirkungsbezogene Steuerungsmaßnahmen .....	50
6.2.1 Risikobegrenzung / Risikoübertragung .....	50
6.2.2 Risikoteilung .....	52
6.2.3 Selbsttragung des Risikos .....	53
7 Supply Chain Risiken am Beispiel der Metall- und Elektroindustrie .....	55
7.1 Vorstellung des betrachteten Unternehmens .....	55
7.2 Aluminiumbänder und damit verbundene SC Risiken .....	56
7.2.1 Betrachtungsgegenstand .....	56
7.2.2 Methodische Vorgehensweise .....	57
7.2.3 Ergebnisse aus der Know-how Träger Befragung .....	57
7.2.4 Gewonnene Erkenntnisse und mögliche Steuerungsmaßnahmen .....	61
8 Fazit .....	64
Anhang und Anlagen .....	66
Literaturverzeichnis .....	71